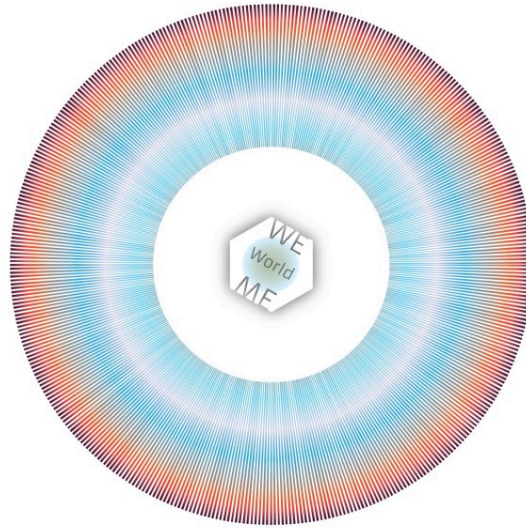




De reis van losse belangen naar gedeeld systeembewustzijn

From Indifference → to Awareness → to Care

Lawrence Kwakye | Me-We-World

MWW Reading Stadsverwarming #6

System Analysis



[Lawrence Kwakye](#)

ArtMotivator | a medium for interactions, to crystallise change

November 25, 2025

Een Me-We-World reading over kijken naar het geheel – voorbij eigen gelijk

In zijn [zesde blog over stadsverwarming](#) laat Machiel Tesser scherp zien hoe iedereen in de keten een eigen waarheid heeft – maar niemand het geheel ziet. Elk onderdeel werkt logisch binnen zijn eigen systeem, maar door elkaar heen ontstaat een push-structuur die veel duwt, weinig stroomt en de bewoner regelmatig in de kou laat staan.

Waar ik in deze reading naar kijk, is *wat er gebeurt wanneer perspectieven zich vernauwen tot het eigen loket*. System analysis laat de structuur zien; MWW leest de

binnenkant ervan: hoe bewustzijn, flow en samenhang verloren raken wanneer we niet meer door dezelfde lens kijken.

Via de Me-We-World-lens — langs de horizontale kwaliteiten van S.T.U.A.R.T. — lees ik waar de keten zijn samenhang verliest, en hoe die weer kan bewegen.

ME — De mens die gevangen raakt in systeemgeheugenverlies

“Bij doorverkoop begint alles steeds weer van voren af aan.” (p.6)

Safety → onzeker: elke wisseling van beheerder voelt als opnieuw beginnen.

Trust → vertrouwen zakt wanneer niemand de geschiedenis kent.

Understanding → bewoners moeten alles herhalen; betekenis lekt weg.

Awareness → frustratie wordt routine; niemand voelt de impact.

Relaxation → permanente spanning: “Moet ik het weer uitleggen?”

Togetherness → er is geen gezamenlijk geheugen, alleen losse transacties.

Hier ontstaat het eerste lek: de bewoner moet dragen wat het systeem niet onthoudt.

WE — De keten die niet dezelfde film kijkt

Op p.3 staat een illustratie waarin iedere partij rond de tafel zit, maar niemand hetzelfde verhaal vertelt.

Safety → afwijkende inzichten voelen als risico's voor eigen processen.

Trust → vertrouwen verschuift naar de eigen silo.

Understanding → informatie stroomt niet horizontaal; begrip blijft lokaal.

Awareness → men ziet alleen het eigen dashboard, niet het geheel.

Relaxation → spanning tussen partijen normaliseert.

Togetherness → de keten is een verzameling parallelle werkelijkheden.

System analysis probeert precies dit zichtbaar te maken: het probleem is niet het gedrag van één partij, maar de afwezigheid van een gezamenlijk perspectief.

WORLD – Het systeem dat zichzelf gelooft

“Onze huidige organisatiestructuur mist gezamenlijke doelen en belangen.” (p.7)

Safety → regels beschermen structuren, niet relaties.

Trust → vertrouwen is extern geregeld (contract, toezicht), niet intern gedeeld.

Understanding → bureaucratie verdringt betekenis.

Awareness → niemand ziet waar rollen elkaar blokkeren.

Relaxation → controle logica overschaduwde leerlogica.

Togetherness → het geheel is minder dan de som der delen.

Dit is de diepste fragmentatie: elk onderdeel leeft in zijn eigen systeemlogica – niet in de gemeenschappelijke werkelijkheid van de bewoner.

Digitale Rollen: de structurele doorbraak die bewustzijn mogelijk maakt

Machiel voegt in deze blog een belangrijke laag toe: digitale rollen, digitale identiteiten en verifiable credentials als fundament voor gedeelde waarheid (p.7–8) .

Waar MWW de menselijke doorlaatbaarheid leest, introduceert Lean Blockchain een vorm van programmable governance:

- Verantwoordelijkheden & doelen
- Macht & toegang
- Kwalificaties
- Accountability & incentives
- Beslisregels

Door deze vijf elementen als digitale rollen te modelleren – straks gestandaardiseerd via eIDAS 2026 – ontstaat een systeem waarin:

- rollen helder zijn,
- processen doorlopend op elkaar afgestemd worden,
- niemand zich kan verschuilen achter ontbrekende of verstopte informatie,
- en de keten niet alleen gedeelde data heeft, maar ook gedeelde *autoriteit*.

Waar de keten tot nu toe worstelt met misalignment, bieden digitale rollen alignment-by-design.

In MWW-termen: digitale rollen herstellen de We-laag door relationele posities expliciet te maken – wie ziet wie, wie raakt wie, wie is waar verantwoordelijk voor?

Van Parts naar Whole: Lean × MWW als dubbele lens

System analysis ordent de waardeestroom. Digitale rollen ordenen de bevoegdheden. MWW ordent het perspectief.

Samen ontstaat een infrastructuur waarin:

- Lean laat zien *wat* er gebeurt,
- Blockchain borgt *hoe* het gebeurt,
- MWW laat voelen *waarom* het gebeurt.

Dat is de verschuiving van:

gefragmenteerde acties → gedeelde bedoeling → gedeelde werkelijkheid.

System Analysis als Bewustwording

Niet: “Wie heeft gelijk?”

Maar: “Welke waarheid ontbreekt hier nog?”

System analysis wordt pas krachtig wanneer het samengaat met bewustzijn:

- rollen zijn doorlaatbaar, niet verstopt;
- data worden gedeeld, niet verdedigd;
- beslisregels zijn zichtbaar, niet impliciet;
- menselijkheid is ingebouwd, niet weggedrukt.

Zoals Alfred Korzybski zei: “The map is not the territory.” Zelfs één gedeelde dataset is nog geen gedeeld begrip. Zonder innerlijke doorlaatbaarheid blijft het systeem slim – maar niet bewust.

Workshop uitnodiging

Machiel Tesser (Lean Blockchain House) × Lawrence Kwakye (Me-We-World)
nodigen je uit om system analysis te ervaren via een dubbele lens:

Technisch: hoe ontwerp je waardestromen, digitale rollen en governance by design?

Menselijk: hoe herken je de mentale modellen die flow blokkeren?

Zo ontstaat niet alleen een gedeeld systeem, maar een gedeelde werkelijkheid.

Hashtags

#stadsverwarming #systemanalysis #digitaleRollen #leanblockchain #meweworld
#eIDAS2026 #verifiablecredentials #stuartecosystem #ketensamenwerking
#waardestroom #conscioussystems #governancebydesign

[John Elenbaas](#) [Jeroen Vonk](#) [De Geldpers](#)